



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



ISO 50001 – Calcularea costurilor și beneficiilor care reies dintr-un sistem **eficient** de management energetic (EnMS)

Liam McLaughlin

Expert internațional UNIDO în domeniul eficienței energetice

Moldova
iunie 2011



Prezentare generală

Context

- Întrebări
- Oportunități

Managementul Energetic în Industrie

- Sisteme de management energetic (EnMS)
- ISO 50001
- Cultura de administrare și operațiuni
- Sistem de optimizare
- Beneficii și costuri

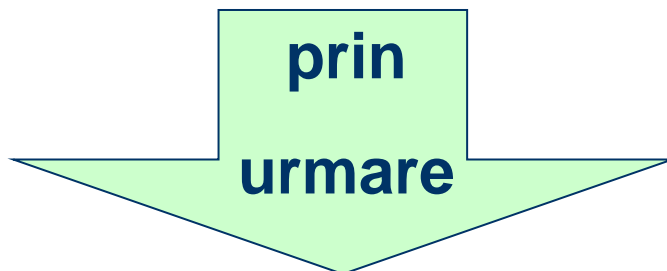
Suport

- Reglementare & Resurse
- UNIDO



Beneficii din eficiența energetică în industrie

- Eficiența energetică a demonstrat, în timp și mai nou, că
 - ✓ Economisește banii întreprinderilor industriale
 - ✓ Sporește siguranța operațiunilor
 - ✓ Are un efect pozitiv asupra productivității și competitivității
 - ✓ Poate oferi profituri atractive din punct de vedere financiar și economic
 - ✓ Reduce expunerea la creșterea prețurilor la energie
 - ✓ Crește securitatea aprovizionării cu energie
 - ✓



De ce nu este realizată?



Lecții învățate din programe de training a câte 2 zile

- Cei mai mulți manageri au la dispoziție resurse limitate
Ei nu ne pot oferi nouă tot ce ne dorim
- Ei au nevoie să fie convinși că aceasta este o idee buna
Ei deja au fost convinși dacă sunteți prezent la această întrunire
- Ai nevoie să demonstrezi rezultate rapide pentru a trezi interesul lor
- Eforturile tale vor reduce costurile
Aceasta servește direct la creșterea profitului
- Veți contribui la îmbunătățirea performanței de mediu al întreprinderii
Aceasta contribuie la o relație publică mai bună
Îl faci pe șef să se simtă mai bine
- Ai nevoie să-i menții convinși în ceea ce planifică să facă.



Ce resurse sunt necesare?

- Resurse de management necesare
 - Consideră orice oportunitate / posibilitate
 - Contribuie ca decizia luată să fie realizată în viață
 - Examinează și aprobă noi politici de administrare
 - Participă la reuniuni periodice de examinare
 - Asigurați realizarea unor decizii bune
 - Oferiți încurajare și suport personalului implicat
- Resurse operaționale
- Costuri de implementare (pentru EnMS)
- Investiții capitale



Ce resurse sunt necesare?

- Resurse de management necesare
- Resurse operaționale
 - Realizarea etapelor planificate
 - Instruirea profesională, probabil, va necesita cele mai mari costuri
 - Sprijin ce urmează a fi acordat de alte departamente ale întreprinderii
 - Managerul responsabil de partea energetică va avea nevoie de ceva timp să se concentreze asupra eficienței energetice la întreprindere
- Costuri de implementare (pentru EnMS)
- Investiții capitale



Ce resurse sunt necesare?

- Resurse de management necesare
- Resurse operaționale
- Costuri de implementare (pentru EnMS)
 - Suport de consultanță (dacă este necesar)
 - Costuri de certificare (dacă sunt necesare)
- Investiții capitale



Ce resurse sunt necesare?

- Resurse de management necesare
- Resurse operaționale
- Costuri de implementare (pentru EnMS)
- **Investițiile capitale sunt primordiale!**
 - Fie că finanțarea este justificată și disponibilă sau nu!
 - Prin acordarea unei atenții deosebite sistemelor de management energetic (EnMS) se acordă prioritate oportunităților
 - În primul rând, celor care necesită costuri mai reduse
 - Se identifică și se justifică de asemenea proiecte capitale



Elemente de bază

- Îmbunătățiri semnificative în performanța energetică sunt posibile și nu sunt dificile
- Este un proces de perfecționare continua
 - “Cu pași mici tot timpul implicăm pe fiecare”
- Este necesară angajarea în proces a managementului de top al întreprinderii
- Este necesară elaborarea unui plan de acțiuni logic conceput
- Urmează să se acorde prioritate controlului operațional
 - Trebuie să se cunoască ce se planifică
 - Este necesară o instruire adecvată a personalului
 - Este indispensabilă verificarea sistematică a performanțelor

Sunt necesare investiții capital adecvate



Agendă pentru programul de instruire a câte 2 zile fiecare

- Cum administrăm resursele energetice?
- Imagine de ansamblu a eficienței energetice la întreprindere
- Studierea detaliată a tuturor etapelor de funcționare a unui sistemului de management energetic (baza)
- Elaborarea și utilizarea matricilor de contorizare a energiei
- Cum să administrăm corect implementarea unui proiect de eficiență energetică
- Cum să folosim seturile de instrumente disponibile
- Atelier de lucru privind punerea în aplicare practică a informațiilor acumulate (prin utilizarea informațiilor colectate de la întreprinderi reale)
- Introducere în evaluarea financiară aplicată în managementul energetic



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



**MULTUMESC
PENTRU ATENTIE!**