



# Analiza Managementului

PPT 15

Trening pentru experți– Etapa 2

21-23 martie 2012

Universitatea Tehnică din Moldova



# Comunicarea cu Managementul



- Vizual
- Pe termen scurt
- Valoarea întreprinderii
- Resursele necesare
- Rezultatele preconizate pentru aceste resurse
- Următoarea actualizare



# Revizuirea Succesului

## Elemente finalizate

- ❖ Cine este angajat în echipa managementului?
- ❖ A fost elaborată o politică
- ❖ Cine este reprezentant al managementului
- ❖ Cine formează echipa de management energetic
- ❖ Care este domeniul de aplicare și limitele definite?

## Valoarea managementului

- ✓ Resursele ne asigură că obiectivele energetice sunt atinse.
- ✓ Politica furnizează direcția și ajută la imaginea publică.
- ✓ Reprezentantul managementului asigură progresul și utilizarea eficientă a resurselor
- ✓ Echipa de energie asigură faptul că cunoștințele și competențele sunt dezvoltate în întreaga organizație
- ✓ Domeniul de aplicare și limitele asigură atenție



# Analiza Succesului

## Elemente finalizate

- ❖ Este completat proiectul de politică?
- ❖ Este începută sau planificată politica instruirilor?
- ❖ Este definit procesul de planificare?
- ❖ Identificați cerințele legale sau de altă natură

## Valoarea întreprinderii

- ✓ Oferă direcție și angajament public
- ✓ Oferă suport tuturor angajaților întreprinderii
- ✓ Planificarea adecvată asigură rezultate majore – lipsa de planificare asigură eșec
- ✓ Înțelegerea cerințelor legale și alte reduce riscul de neconformitate



# Analiza Succesului

## Elemente finalizate

- ❖ Probleme operaționale determinate de cerințe legale și de altă natură
- ❖ Colectarea de date din trecut și prezent
- ❖ Criteriul SEUs
- ❖ Calculul consumului de energie în viitor

## Valoarea Managementului

- ✓ Angajamentul Eficienței balanței controlului operațional
- ✓ Datele devin informații – iar informația este un avantaj de putere în luarea deciziilor
- ✓ Utilizarea semnificativă a energiei înseamnă o concentrare adecvată pe elementele care contează
- ✓ Înțelegerea Utilizării Energiei pe viitor înseamnă – se știe direcția corectă a lucrurilor



# Analiza Succesului

## Elemente Finalizate

- ❖ Lista oportunităților
- ❖ Criterii de oportunități prioritare
- ❖ Dezvoltarea obiectivelor, Țintelor, și planurilor de acțiuni
- ❖ Protocoale revizuite de M&V

## Valoarea Întreprinderii

- ✓ Oportunitățile oferă idei și oportunități de economii
- ✓ Prioritățile ajută să asigure efort care este cheltuit în cazul în care contează
- ✓ Obiectivele, țintele și planurile de acțiune demonstrează îmbunătățirea planificată
- ✓ Protocolul M&V oferă un mijloc de recunoaștere a validității economiei de energie



# Analiza Succesului

## Elemente finalizate

- ❖ Discuții programate cu privire la verificarea îmbunătățirilor planificate (planul de acțiuni)
- ❖ EnPIs elaborat
- ❖ Linia de bază elaborată

## Valoarea Întreprinderii

- ✓ Instructorii externi asigură planuri de acțiune proactive care duc la îmbunătățire.
- ✓ EnPIs asigură o îndrumare potrivită “sign-posts” de-a lungul căii de acțiune.
- ✓ Linia de bază asigură un punct precis comparativ care arată îmbunătățirea reală.





# Analiza Succesului

## Elemente Finalizate

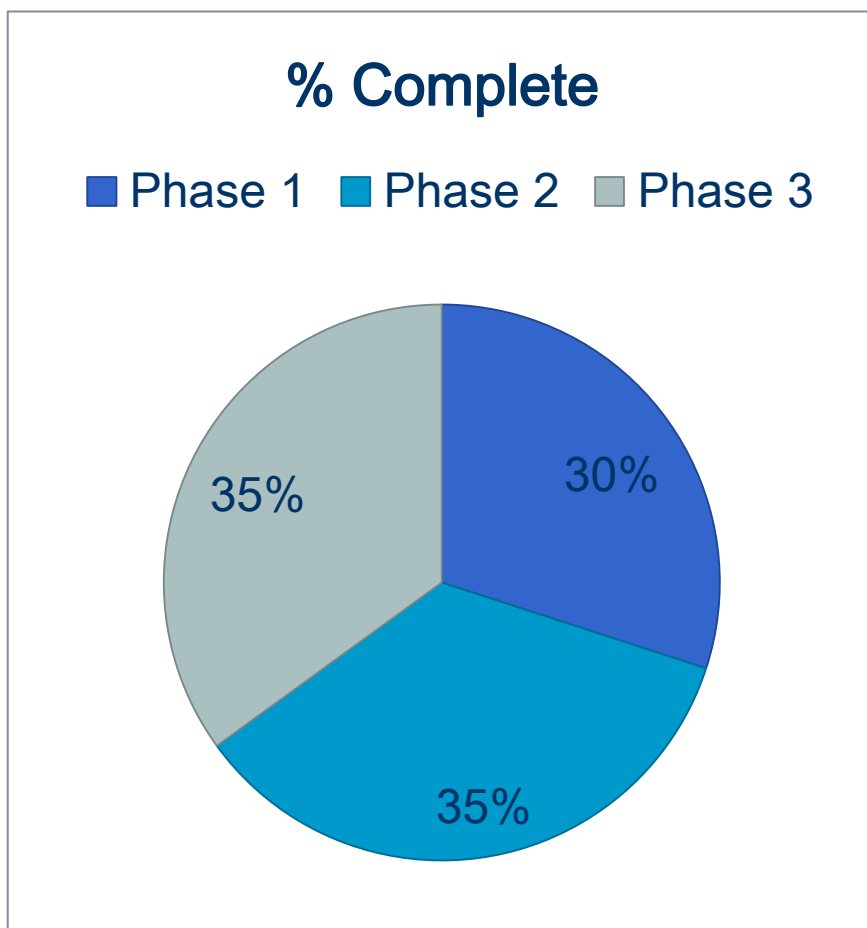
- ❖ Dezvoltarea procesului de control a documentației
- ❖ Dezvoltarea procesului analizei managementului

## Valoarea Întreprinderii

- ✓ Așteptări clare de performanță îmbunătățită
- ✓ Analize de rutină a programului care asigură menținerea în concordanță cu prioritățile și nevoile organizaționale



# Unde ne aflăm noi?



- Rezultatele furnizează rezultate excelente
- Ne putem aștepta la o îmbunătățire continuă
- Ne putem aștepta la mai multe informații care ne ajută cu deciziile de energie.